

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI BRESCIA

Sede legale in Via San Martino della Battaglia n. 18 – 25121 Brescia

Codice Fiscale: 00887710176 - Partita Iva: 00887710176

Relazione del Tesoriere al bilancio consuntivo al 31/12/2025

Premessa

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine ho provveduto alla predisposizione dei documenti previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in particolare sottopongo alla Vostra approvazione la relazione del Presidente dell'Ordine ed il bilancio consuntivo 2025, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e dalla presente Relazione.

I dati evidenziati sono frutto di una sintesi di un sistema molto più analitico e complesso, che potrà essere sviscerato in sede di Assemblea o approfondito da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile tutto, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Fatti di rilievo

L'esercizio 2025 si chiude con un Avanzo Generale Corrente di euro 38.265 che, al netto dell'utile realizzato dall'Organismo di Mediazione di euro 141.924, evidenzia una perdita dell'esercizio di euro 103.659.

Si propone:

- Di coprire la perdita dell'esercizio di euro 103.659 con utilizzo del Fondo Riserve e Sviluppo che, per effetto della presente copertura, assumerà il valore di euro 1.067.470;
- Di accantonare l'utile di euro 141.924 realizzato dall'attività dell'Organismo di Mediazione a Fondo Riserva O.D.M. che, per effetto della presente destinazione, assumerà il valore di euro 262.972.

Le entrate complessive sono ammontate ad euro 1.980.411, comprensive di euro 6.899 di proventi finanziari; le uscite sono ammontate ad euro 1.942.146.

Le entrate istituzionali non hanno subito variazioni significative rispetto all'esercizio precedente attestandosi a euro 710.999, di contro le entrate commerciali hanno subito una riduzione di circa l'8,4% attestandosi a euro 1.148.272. Nel particolare si registrano riduzioni dei ricavi dell'O.D.M. e dell'O.C.C. con contestuale riduzione dei costi per i compensi riconosciuti ai mediatori ed ai gestori. L'O.D.M ha registrato comunque un utile di euro 141.924, in crescita rispetto al 2024, mentre l'O.C.C. ha registrato una perdita di euro 8.155. Le altre entrate si sono attestate ad euro 114.241 in calo rispetto al 2025 di circa 56 mila euro.

Tra i costi si segnala: la riduzione dei costi per servizi dovuta principalmente alla riduzione dei costi per i compensi dei mediatori (meno 112 mila euro) e dei gestori (meno 24 mila euro), l'aumento del costo per il personale dovuto al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale che ha riguardato anche il riconoscimento degli arretrati dall'ultimo rinnovo del 2022. La spesa complessiva al netto dell'IRAP è ammontata ad euro 574.093, di cui circa 70 mila euro per arretrati. Si registra un aumento degli oneri diversi di gestione per la maggiore spesa per l'acquisto delle medaglie d'oro a favore dei colleghi che hanno raggiunto i 40 anni di iscrizione all'Ordine.

Da questa breve analisi si individuano nei minori ricavi diversi e nella maggiore spesa del costo del personale, le ragioni della perdita dell'attività ordinaria. Ragioni che in sede di previsionale 2026 hanno richiesto un adeguamento delle quote annuali chieste agli iscritti.

Si segnala che alla fine dell'esercizio era ancora in corso la causa promossa da un Collega nei confronti dell'Ordine per la richiesta di risarcimento danni conseguenti alla sanzione pronunciata dal Consiglio Distrettuale di Disciplina, poi in parte modificata dal Consiglio Nazionale Forense prima di essere annullata dalla Corte di Cassazione. Per questa causa è stata presentata denuncia alla compagnia assicuratrice.

Contenuto e principi di redazione

Il presente bilancio è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla Relazione del Revisore.

La scelta di adottare gli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica e la modalità di

rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti al principio contabile OIC n.12.

Il bilancio consuntivo è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio. Sono inoltre stati utilizzati i principi previsti dagli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile ed in particolare:

- a) la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- b) sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- c) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o del pagamento;
- d) si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- e) per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente nell'esercizio precedente ed i cui valori risultano perfettamente comparabili.

Principi contabili e criteri di valutazione

La formazione del bilancio d'esercizio, inteso come strumento d'informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'impresa in funzionamento, si fonda su principi contabili intesi come criteri, procedure e metodi di applicazione che stabiliscono l'individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori di bilancio, come stabilito dal principio contabile n.11 emanato dall'OIC.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività e passività con l'obiettivo di evitare la contabilizzazione di profitti non realizzati e, al contempo, di iscrivere le perdite anche se non definitivamente realizzate e, in tale prospettiva, è stato applicato il disposto dell'articolo 2423-bis, comma 1, laddove si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente bilancio consuntivo sono quelli riportati nel seguito e risultano sostanzialmente quelli contemplati dall'articolo 2426 del Codice Civile, integrati ed interpretati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte nell'attivo al costo storico di acquisizione.

Quelle afferenti all'attività non istituzionale sono oggetto di sistematico ammortamento nel corso degli esercizi in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni afferenti all'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione e la contropartita del fondo di ammortamento è rappresentata dalla voce "Fondo Riserva e Sviluppo", di cui si dirà nel proseguo delle note al bilancio.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, in quanto ragionevolmente attribuibili, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni afferenti all'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione e la contropartita del fondo di ammortamento è rappresentata dalla voce "Fondo Riserva e Sviluppo", di cui si dirà nel proseguo delle note al bilancio.

Le spese ordinarie di manutenzione e riparazione hanno influenzato integralmente il Conto Economico dell'esercizio e non hanno concorso alla determinazione di costi capitalizzati attribuiti alle singole immobilizzazioni come, parimenti, non sono stati imputati oneri finanziari nei valori delle voci che compongono la voce dell'attivo in commento.

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività commerciale sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio e le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in

relazione all'utilizzo, la destinazione e la residua durata economico-tecnica dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento adottate, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, risultano le seguenti:

1) Altri beni - macchine ufficio elettroniche: 20%

Crediti

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo che corrisponde al valore nominale eventualmente ridotto da una stima puntuale delle possibili perdite future basate sulle informazioni in nostro possesso.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore e durevole, in applicazione dell'art. 2426 del Codice civile.

Ratei e risconti attivi

In tale voce sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di Bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di Bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Tali elementi includono anche l'orizzonte temporale quando alla data di Bilancio esiste una obbligazione certa, in forza di un vincolo contrattuale o di legge, il cui esborso è stimabile in modo attendibile e la data di sopravvenienza, ragionevolmente determinabile, è sufficientemente lontana nel tempo per rendere significativamente

diverso il valore attuale dell'obbligazione alla data di Bilancio dal valore stimato al momento dell'esborso.

Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di riferimento del presente bilancio.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

Ratei e risconti passivi

In tale voce sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e ricavi contabilizzati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Costi e ricavi

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio di competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi ed i proventi, come i costi e gli oneri, sono iscritti al netto degli sconti e degli abbuoni.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

| | |
|---------------------|----------|
| Saldo al 31/12/2025 | 0 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>0</u> |
| Variazioni | <u>0</u> |

| <i>Immobilizzazioni immateriali</i> | <i>Costo storico al 31/12/2024</i> | <i>Incrementi Decrementi netti</i> | <i>Ammortamenti precedenti</i> | <i>Ammortamenti 2025</i> | <i>Valore al 31/12/2025</i> |
|---|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <i>Costi ristrutturazione nuovi locali in locazione</i> | 68.813 | 0 | 68.813 | 0 | 0 |
| Totale | 68.813 | 0 | 68.813 | 0 | 0 |

In ottemperanza al contenuto del disposto degli articoli 2424 e 2427 del Codice Civile ed all'OIC n.24, si precisa che la composizione delle immobilizzazioni immateriali risulta essere la seguente:

1. *Altre immobilizzazioni immateriali*: sono rappresentative delle spese sostenute per migliorie e spese incrementative su beni di terzi che non possono avere una loro autonoma funzionalità, trattandosi nello specifico dei costi sostenuti nel corso degli anni passati per il completamento dei lavori di ristrutturazione ed ammodernamento dei nuovi locali destinati al funzionamento del CDD e di altri locali a disposizione per le attività dell'Ordine. Nel corso del 2025 non sono state sostenute spese per immobilizzazioni immateriali.

II. Immobilizzazioni materiali

| | |
|---------------------|-----------|
| Saldo al 31/12/2025 | 94 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>0</u> |
| Variazioni | <u>94</u> |

| <i>Immobilizzazioni materiali</i> | <i>Costo storico al 31/12/2024</i> | <i>Incrementi Decrementi</i> | <i>Ammortamenti Precedenti</i> | <i>Ammortamenti 2025</i> | <i>Valore al 31/12/2025</i> |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <i>Altri beni</i> | 99.842 | 11.640 | 99.842 | 11.545 | 94 |
| Totale | 99.842 | 11.640 | 99.842 | 11.545 | 94 |

In ottemperanza al contenuto del disposto dell'art.2424 del Codice Civile ed all'OIC n.16, si precisa che la composizione delle immobilizzazioni materiali risulta essere la seguente:

1. *Altri beni*: sono rappresentativi di beni quali: mobili, arredi, macchine elettroniche ed elettriche e attrezzature per Ufficio, tutti beni utilizzati dagli uffici dell'Ordine. Nel corso dell'esercizio gli incrementi, pari a complessivi euro 11.640, di cui euro 11.535 afferiscono all'attività istituzionale e euro 105 per attività commerciale; gli ammortamenti dell'esercizio, pari a complessivi euro 11.545, sono attribuibili all'attività istituzionale per euro 11.535 ed a quella commerciale per euro 10. Le spese hanno riguardato la sostituzione e l'integrazione di macchine per l'ufficio e di punti luci.

A) Attivo Circolante

I. Crediti

| | |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 53.146 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>44.989</u> |
| Variazioni | <u>8.157</u> |

I crediti esposti nel bilancio in rassegna sono rappresentati come segue:

| <i>Tipologia credito</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Clienti | 28.263 | 32.474 |
| Verso altri esigibili entro l'esercizio | 12.683 | 315 |
| Verso altri esigibili oltre l'esercizio | 12.200 | 12.200 |
| Totale | 53.146 | 44.989 |

Si precisa quanto segue:

A) Clienti

Trattasi di crediti verso clienti nell'ambito delle attività "Commerciali" per fatture emesse nell'esercizio e per fatture da emettere per servizi conclusi alla chiusura dell'esercizio. Il valore è al netto del Fondo svalutazione stanziato nel corrente esercizio per euro 3.914 relativo a due posizioni per le quali sono in corso le operazioni di recupero ma per le quali non è certo il realizzo.

B) Verso altri

Tale tipologia di credito è relativa alle seguenti componenti.

| Crediti verso altri | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Quote iscrizione 2025 (Avvocati, Praticanti e STA) | 7.799 | // |
| Quote iscrizione 2024 (Avvocati, Praticanti e STA) | 961 | 968 |
| Quote iscrizione 2023 (Avvocati, Praticanti e STA) | 650 | 900 |
| Quote iscrizione 2022 (Avvocati e Praticanti) | 250 | 250 |
| Fondo Svalutazione quote Iscritti | (3.079) | (2.111) |
| Fornitori per acconti, note di credito e pagamenti anticipati | // | 308 |
| Verso Ordini membri del C.D.D. | 6.102 | // |
| Depositi cauzionali esigibili oltre l'esercizio | 12.200 | 12.200 |
| Totale | 24.883 | 12.515 |

Si precisa quanto segue:

1) Quote annuali anni 2025-2024-2023-2022

In termini percentuali, rispetto al totale delle quote annuali emesse nell'esercizio 2025, i crediti ancora da riscuotere alla data di chiusura dell'esercizio rappresentano il 1,14%. Alla data di stesura del Progetto di Bilancio si è ritenuto prudentiale stanziare un Fondo Svalutazione di euro 3.079, sono state intraprese ed avviate le procedure previste dalla normativa e dal Regolamento.

2) Verso Ordini membri del C.D.D.

I crediti verso altri Ordini per CDD sono rappresentativi del "conguaglio" della gestione del C.D.D. per l'anno 2025 verso gli Ordini di Bergamo e di Cremona.

3) Depositi cauzionali esigibili oltre l'esercizio

Trattasi del deposito cauzionale, versato al Comune di Brescia nel febbraio del 2016, a garanzia del rispetto delle obbligazioni derivanti dal contratto di concessione dei nuovi locali sottoscritto il 4 marzo 2016 con durata di anni 20 decorrenti dalla data di consegna dell'immobile, consegna avvenuta in data 6 agosto 2019.

II. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| | |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 1.141.718 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>1.110.532</u> |
| Variazioni | <u>31.186</u> |

Le attività finanziarie evidenziate rappresentano gli investimenti effettuati in prodotti finanziari che, rispondendo ad una scelta di natura prudentiale e conservativa, sono contraddistinti da un profilo di rischio estremamente contenuto.

Alla data del 31/12/2025 le attività finanziarie risultano gestite presso la Banca Passadore SPA per gli investimenti e presso la compagnia assicurativa Reale Mutua per il TFR.

La voce è così dettagliata:

| Attività | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------------|------------------|
| Polizza TFR Reale Mutua | 379.257 | 348.071 |
| Fondo Carmignac securite (Passadore) | 100.000 | 100.000 |
| Fondo Muzinich L/S CR YI NR H (Passadore) | 50.000 | 50.000 |
| Fondo M&G EU I/LNK Corp BD A (Passadore) | 50.000 | 50.000 |
| Fondo Ethina defensive T (Passadore) | 50.000 | 50.000 |
| BTP FUTURA scadenza 04/2037 (Passadore) | 194.461 | 194.461 |
| BTP Valore OT28 (Passadore) | 106.000 | 106.000 |
| GP&G Valore R (Passadore) | 157.000 | 157.000 |
| Fondo GP&G OBBL. BT R (Passadore) | 55.000 | 55.000 |
| Totale | 1.141.718 | 1.110.532 |

In merito alla polizza T.F.R. nel corso del 2025 si è provveduto ad accantonare il saldo della quota del T.F.R maturata nel 2024 e un anticipo della quota maturanda del 2025. Alla data del 31/12/2025 il valore di riscatto totale risulta essere di euro 412.931 a fronte di versamenti in conto capitale di euro 379.257. Il maggior valore lordo liquidabile di euro 33.674 non viene iscritto a bilancio nel rispetto del principio della prudenza che prevede la contabilizzazione dei ricavi solo se realizzati.

Nel corso dell'anno non sono state fatte nuove operazioni sui titoli depositati presso Banca Passadore.

La valorizzazione di mercato alla data del 31 dicembre 2025 degli investimenti risultava essere di euro 804.644 rispetto al valore di bilancio di euro 762.461.

Gli investimenti che alla data del 31 dicembre evidenziano una perdita di valore in caso di riscatto anticipato sono i BTP "futura scadenza 04/2037" che valorizzavano un valore di euro 175.503 rispetto ad un valore di euro 194.461 iscritto a bilancio. Tutti gli altri investimenti evidenziano un valore lordo di liquidazione superiore al valore contabile per euro 61.141.

Nel rispetto del principio della prudenza i plusvalori risultanti alla data del 31/12/2025 non sono stati

iscritti come proventi in quanto non realizzati. Allo stesso modo la potenziale perdita sul BTP “futura scadenza 04/2037” non è stata iscritta in quanto è intenzione portare a scadenza i Titoli acquistati e la minore valorizzazione del controvalore deriva dall’andamento ordinario dei mercati finanziari che non certificano una perdita durevole dei titoli.

III. Disponibilità liquide

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 777.138 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>839.636</u> |
| Variazioni | <u>(62.498)</u> |

La valorizzazione della posta di bilancio rappresenta l’entità delle disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalle seguenti componenti.

| <i>Disponibilità liquide</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Casse contanti | 9.073 | 1.820 |
| Banca BCC di BS per O.D.M. | 463.251 | 539.937 |
| Banca BCC di BS per Segreteria | 38.305 | 56.661 |
| Banca BCC di BS per O.C.C. | 198.510 | 155.092 |
| Banca Passadore per Quote | 6.015 | 12.377 |
| Banca Passadore per Segreteria | 56.259 | 68.095 |
| Banca Passadore per Investimenti | 6.281 | 6.184 |
| Banca BPER per Investimenti | 0 | 0 |
| Subtotale | 777.694 | 840.165 |
| Banca c/competenze | (557) | (529) |
| Totale | 777.137 | 839.636 |

D) Ratei e Risconti attivi

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 14.337 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>33.741</u> |
| Variazioni | <u>(19.404)</u> |

Sono costituiti da risconti e misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria; essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Trattasi in prevalenza di premi assicurativi, abbonamenti a banche dati e formulari.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) Patrimonio netto

| | |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 1.330.442 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>1.303.712</u> |
| Variazioni | <u>26.730</u> |

| <i>Voce di Patrimonio Netto</i> | <i>31/12/2024</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrementi</i> | <i>31/12/2025</i> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo Riserve e Sviluppo | 1.146.365 | 36.299 | (11.535) | 1.171.129 |
| Fondo Riserve O.D.M. | // | 121.048 | // | 121.048 |
| Utile/perdita d'esercizio | 157.347 | 38.265 | (157.347) | 38.265 |
| Totale Patrimonio Netto | 1.146.365 | | | 1.330.442 |

Il Patrimonio Netto è costituito, oltre che dal risultato dell'esercizio, dal Fondo Riserve e Sviluppo e dal Fondo Riserve O.D.M.; Il Fondo Riserve e Sviluppo rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata a essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e, laddove si rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità. Il Fondo Riserve O.D.M. è stato costituito in sede di approvazione del Bilancio 2024 e rappresenta l'accantonamento dei risultati di gestione dell'Organismo di Mediazione. Tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese strutturali dell'Organismo e a copertura di eventuali perdite future.

Lo sviluppo del Fondo Riserve e Sviluppo nell'esercizio 2025 di tale fondo è sintetizzabile come segue.

| <i>Fondo Riserve e Sviluppo</i> | <i>Valore</i> |
|---------------------------------|---------------|
| Saldo 31/12/2024 | 1.146.365 |
| Incrementi | |
| Destinazione utile anno 2024 | 36.299 |

| | |
|---|------------------|
| Decrementi | |
| Ammortamento spese per acquisto di beni | (11.535) |
| Totale al 31/12/2025 | 1.171.129 |

B) Fondi per rischi e oneri

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 35.691 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>66.463</u> |
| Variazioni | <u>(30.772)</u> |

Il fondo oneri accantonato fa riferimento a due posizioni specifiche: la prima riferita alla stima delle spese condominiali dell'immobile ricevuto in concessione dal Comune di Brescia. Alla data di stesura del bilancio il Comune di Brescia non ha liquidato la spesa di competenza del 2025, che avverrà presumibilmente nel mese di giugno. Nel rispetto del principio di prudenza si è valorizzato l'importo di euro 15.000, confermando l'importo individuato in sede di previsionale 2025. La seconda riferita ai maggiori contributi da riconoscere al Consiglio Nazionale Forense per l'errata applicazione della "trattenuta" del 5% sul valore dei contributi annui dovuti negli anni pregressi. Il CNF nel 2023 ha avviato nei confronti di diversi Ordini il recupero di tali somme. L'importo individuato per gli anni dal 2017 al 2023, accantonato nel bilancio 2024, è stato liquidato nel febbraio del 2025 in euro 28.772 a fronte di una richiesta iniziale del CNF di euro 40.576. Nel corso del 2024 si era aggiunta la richiesta per gli anni dal 2013 al 2016 per euro 20.690,95. Alla data odierna è ancora in corso con il CNF la definizione e l'allineamento degli iscritti nei vari anni al fine di determinare con certezza l'importo dovuto. A titolo prudenziale si è ritenuto mantenere il fondo rischi di euro 20.691 valorizzato nel bilancio 2024 pari all'importo individuato e chiesto dal CNF per le annualità dal 2013 al 2016.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| | |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 370.543 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>338.053</u> |
| Variazioni | <u>32.490</u> |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ordine al 31/12/2025 nei confronti degli 11 dipendenti in organico a tale data al netto degli acconti erogati negli anni.

La variazione del fondo nel 2025 è attribuita all'incremento dell'accantonamento della quota TFR maturata nell'esercizio e della rivalutazione sul TFR accantonato al 31/12/2024, al netto dell'imposta sostitutiva di rivalutazione. Nel corso dell'anno non sono stati erogati anticipi.

D) Debiti

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 239.594 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>308.590</u> |
| Variazioni | <u>(68.996)</u> |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono considerati esclusivamente esigibili entro l'esercizio successivo.

Le posizioni di debito sono rappresentate dalle seguenti componenti.

| <i>Tipologia debito</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Fornitori | 143.808 | 161.838 |
| Tributari | 29.635 | 59.178 |
| Previdenziali | 23.683 | 21.930 |
| Altri debiti | 42.468 | 65.644 |
| Totale | 239.594 | 308.590 |

Si precisa quanto segue:

A) Debiti verso fornitori

Sono ascrivibili alle posizioni nei confronti dei diversi fornitori di cui si avvale l'Ordine per erogare i propri servizi ed afferiscono a debiti per fatture già ricevute ed ancora da ricevere alla data del 31/12/2025.

B) Debiti tributari

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

| Debiti Tributarî | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Ritenute erario dipendenti | 4.738 | 10.613 |
| Ritenute acconto prestazioni lavoro autonomo | 6.589 | 8.509 |
| Irap sul costo del personale | 4.827 | 4.632 |
| IRES su attività Commerciale | 8.332 | 20.537 |
| Iva su acquisti attività Istituzionale e per attività Comm. | 5.148 | 14.886 |
| Totale | 29.635 | 59.178 |

C) Debiti previdenziali

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

| Debiti Previdenziali | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| INPS | 20.054 | 18.627 |
| Inpdap | 67 | 65 |
| INAIL | 268 | 11 |
| Altri Enti | 129 | 124 |
| Fondo Pensione dipendenti | 578 | 559 |
| Contributi per ferie maturate e non liquidate | 2.588 | 2.545 |
| Totale | 23.683 | 21.930 |

D) Altri debiti

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

| Altri debiti | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Dipendenti per retribuzioni | // | 21.206 |
| Dipendenti per ferie maturate e non liquidate | 9.229 | 9.065 |
| Debiti per cauzioni servizio AOL | 4.316 | 4.316 |

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Debiti verso altri Ordini per CDD | 2.264 | 5.084 |
| Debiti verso componenti CDD per rimborso spese | 9.306 | 12.053 |
| Altri debiti | 17.353 | 13.920 |
| Totale | 42.468 | 65.644 |

I debiti verso altri Ordini per CDD sono rappresentativi del “conguaglio” della gestione del C.D.D. per l’anno 2025 verso l’Ordine di Mantova.

D) Ratei e Risconti passivi

| | |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2025 | 10.163 |
| Saldo al 31/12/2024 | <u>12.080</u> |
| Variazioni | <u>(1.917)</u> |

I Ratei Passivi sono rappresentati da parte delle quote di partecipazione al Corso Praticanti incassate nei mesi di novembre e dicembre, corso iniziato a dicembre 2025 e che si concluderà nel 2026.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Il valore della produzione può essere dettagliato come segue.

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

| <i>Tipologia</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Attività istituzionale | 710.999 | 710.687 |
| Attività commerciale | 1.148.272 | 1.254.690 |
| Totale | 1.859.271 | 1.965.377 |

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita.

| <i>Attività istituzionale</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Quote annuali Avvocati | 676.250 | 676.791 |
| Quote iscrizione Avvocati | 2.479 | 3.037 |
| Quote annuali Praticanti | 3.130 | 2.446 |
| Quote iscrizioni Praticanti | 1.983 | 2.252 |
| Quote annuali S.T.A. | 3.230 | 3.460 |
| Parcelle | 19.690 | 14.669 |
| Rilascio copie accesso agli atti C.D.D. | 133 | 135 |
| Altri introiti | 4.103 | 7.898 |
| Totale | 710.999 | 710.687 |

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita.

| <i>Attività commerciale</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Servizio fotocopie Biblioteca | 512 | 849 |
| Organizzazione Corsi e Convegni | 31.778 | 13.278 |
| Corso Scuola Forense | 35.604 | 21.240 |
| Camera di Conciliazione (O.D.M.) | 989.433 | 1.084.043 |
| Camera di Conciliazione (O.D.M.) familiare | 7.888 | 5.640 |
| Organismo Composizione Crisi da sovraindebitamento (O.C.C.) | 81.991 | 128.480 |
| Altri ricavi | 1.066 | 1.160 |
| Totale | 1.148.272 | 1.254.690 |

2) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue.

| <i>Altri ricavi e proventi</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Sopravvenienze attive | 4.270 | 4.004 |
| Contributo CDD da altri Ordini Avvocati | 87.875 | 88.936 |
| Contributo straordinario bando PNRR | 14.000 | // |
| Contributi c/esercizio O.D.M. gratuito patrocinio | 8.057 | // |
| Altri ricavi | 4 | // |
| Arrotondamenti attivi | 35 | 139 |
| Progetto Cassa Forense | // | 77.714 |
| Totale | 114.241 | 170.793 |

B) Costi della produzione

I costi possono essere dettagliati come segue.

| <i>Tipologia costo</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|--|-------------------|-------------------|
| Acquisti di beni | 24.147 | 22.317 |
| Servizi | 967.656 | 1.126.359 |
| Godimento beni terzi | 48.836 | 49.424 |
| Personale | 574.093 | 491.943 |
| Ammortamenti | 10 | 131 |
| Svalutazioni crediti commerciali verso clienti | 3.914 | // |
| Accantonamenti | 16.218 | 39.302 |
| Oneri diversi di gestione | 212.807 | 173.468 |
| Totale | 1.847.681 | 1.902.944 |

Gli oneri classificati nelle singole voci sono relativi alle seguenti fattispecie.

Costi per acquisti

| <i>Tipologia costo</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cancelleria e materiale di consumo | 12.224 | 9.874 |
| Carta per fotocopiatrici | 268 | // |
| Libri, riviste e banche dati | 7.913 | 10.825 |
| Tessere | 1.454 | 1.618 |
| Libri per nuovi Avvocati | 2.288 | // |
| Totale | 24.147 | 22.317 |

Costi per servizi

| <i>Tipologia costo</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Servizio Help Desk Remoto PCT e ass. per deposito e ricezione atti (ULOF) | 24.026 | 27.560 |
| Assicurazioni | 28.517 | 28.215 |

| | | |
|---|---------|---------|
| Manutenzioni | 12.343 | 8.248 |
| Gestione fotocopiatrici di proprietà | 510 | 402 |
| Utenze | 22.994 | 26.678 |
| Rilegature e deposito riviste Biblioteca | 2.782 | 2.782 |
| Digitalizzazione esposti | 366 | 366 |
| Vigilanza | 3.699 | 3.474 |
| Commissioni bancarie | 3.167 | 2.918 |
| Pulizie | 11.761 | 11.356 |
| Formazione e aggiornamento dipendenti | 1.044 | 982 |
| Postali | 13.833 | 16.292 |
| Software, sito internet, gestione mail e pec | 84.835 | 110.351 |
| Compensi Conciliatori (O.D.M.) | 581.046 | 693.189 |
| Compensi Mediatori familiari (O.D.M.) | 4.536 | 5.874 |
| Consulenze per gestione del personale, della tenuta Contabilità, elaborazione bilanci e adempimenti fiscali | 32.301 | 31.089 |
| Compensi, omaggi, rimborsi spesa Docenti corsi e convegni | 16.237 | 19.823 |
| Spese legali | 6.859 | 5.136 |
| Noleggio aule per Corsi e Convegni. | 7.666 | 9.476 |
| Rimborso spese membri C.D.D. | 10.857 | 12.053 |
| Gestione Privacy (ULOF) | 3.421 | 3.494 |
| Spese per Consiglieri | 10.929 | 6.312 |
| Spese per Consiglieri Delegati al Congresso | 7.156 | // |
| Convenzione tirocinanti presso Palagiustizia | 1.300 | 1.559 |
| Pari Opportunità | 1.073 | 310 |
| Compenso Gestori O.C.C. | 58.318 | 91.150 |
| Servizio resocontazione-stenotipia C.D.D. | 2.891 | 2.551 |

| | | |
|-------------------------|----------------|------------------|
| Gestione anticorruzione | 6.145 | // |
| Eventi informativi | 2.163 | // |
| Altre spese per servizi | 4.884 | 4.715 |
| Totale | 967.656 | 1.126.359 |

Costi per godimento beni di terzi

| Tipologia costo | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Canoni noleggio lungo termine fotocopiatori | 1.920 | 2.554 |
| Canone concessione nuovi locali | 46.916 | 46.870 |
| Totale | 48.836 | 49.424 |

Costi per il personale

| Tipologia costo | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Salari e stipendi | 400.425 | 348.795 |
| Contributi previdenziali | 116.827 | 100.199 |
| Accantonamento Tfr e fondi Pensione | 36.930 | 31.201 |
| Altri costi personale | 19.911 | 11.748 |
| Totale | 574.093 | 491.943 |

Ammortamenti

La voce in oggetto comprende esclusivamente l'ammortamento dei beni strumentali destinati all'attività commerciale. L'ammortamento è stato effettuato con aliquote costanti in funzione della tipologia del bene e della sua vita utile residua.

Altri accantonamenti

| Tipologia costo | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Accantonamento oneri per spese condominiali | 15.000 | 17.000 |
| Accantonamento per Contributi CNF anni pregressi | // | 20.691 |
| Accantonamento per svalutazione quote iscritti | 1.218 | 1.611 |

| | | |
|---------------|---------------|---------------|
| Totale | 16.218 | 39.302 |
|---------------|---------------|---------------|

In merito alle spese condominiali dell'anno 2024, a fronte di un accantonamento stanziato di euro 17.000 in sede di stesura del bilancio dell'anno passato, il Comune di Brescia ha liquidato nel corso del 2025 spese a consuntivo per complessivi euro 12.992. L'intero importo è stato imputato al fondo stanziato, per la quota eccedente di euro 4.008 è stata rilevata una sopravvenienza attiva.

Oneri diversi di gestione

| Tipologia costo | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Contributo CNF | 115.278 | 92.807 |
| Contributo ULOF | 3.300 | 3.300 |
| Contributo Fondazione Bresciana per gli Studi Economici | 3.500 | 3.500 |
| Contributo OIAD | 2.500 | 2.500 |
| Contributo OCF | 9.058 | 9.413 |
| Contributo Congresso Nazionale Forense | 9.000 | // |
| Premio Bulloni e Zanardelli | 8.000 | 8.000 |
| Contributi e liberalità Associazioni ed Enti | 17.904 | 31.546 |
| Spese rappresentanza | 37.960 | 18.550 |
| IVA indetraibile per pro-rata | 2.706 | // |
| Altri oneri diversi di gestione | 3.601 | 3.853 |
| Totale | 212.807 | 173.468 |

C) Proventi e oneri finanziari

Il risultato della gestione finanziaria è ammontato ad euro 6.899.

Nel corso dell'esercizio non sono stati sostenuti oneri finanziari.

Imposte dell'esercizio

| | | |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Imposte | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|----------------|-------------------|-------------------|

| | | |
|--|---------------|---------------|
| IRAP sul costo del personale dipendente e assimilato | 34.560 | 29.665 |
| IRES per attività commerciale | 59.091 | 50.759 |
| Ritenute a titolo di imposta su proventi finanziari | 814 | 751 |
| <i>Totale</i> | 94.465 | 81.175 |

RIPARTIZIONE PER CENTRO DI COSTO DEI COSTI COMPLESSIVI E DEL COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE

Nel corso dell'esercizio 2025 i costi complessivi sostenuti dall'Ordine sono ammontati ad euro 1.942.146. Costi della produzione per euro 1.847.681 e imposte per euro 94.465.

La ripartizione dei costi per centro di costo è la seguente:

| <i>Centro di costo</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Segreteria | 663.651 | 559.508 |
| Spese per Organi Istituzionali | 19.438 | 16.035 |
| Tutela, promozione, immagine e manifestazioni | 24.109 | 30.067 |
| Biblioteca | 25.787 | 27.641 |
| Difese d'ufficio | 1.630 | 1.622 |
| Processo telematico | 24.026 | 27.560 |
| Formazione continua gratuita a favore degli iscritti | 44.820 | 49.046 |
| Corsi e convegni a pagamento | 5.059 | 4.919 |
| Palagiustizia | 1.884 | 2.784 |
| Camera di conciliazione (O.D.M.) | 855.567 | 968.635 |
| Consiglio di Disciplina Distrettuale (C.D.D.) | 164.420 | 162.316 |
| Scuola Forense | 16.288 | 14.235 |
| Organismo Composizione Crisi da Sovraindebitamento (O.C.C.) | 90.146 | 119.752 |
| Mediazione familiare | 5.322 | // |
| Totale | 1.942.146 | 1.986.361 |

La ripartizione del costo del personale dipendente di euro 574.093 oltre l'IRAP di euro 34.561, per un costo complessivo di euro 608.654 è la seguente:

| <i>Spesa del personale dipendente per Centro di costo</i> | <i>31/12/2025</i> | <i>31/12/2024</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| Segreteria | 289.867 | 247.443 |
| Biblioteca | 11.410 | 9.757 |

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Formazione continua gratuita | 22.950 | 19.776 |
| Camera di conciliazione (O.D.M.) | 165.963 | 146.736 |
| Consiglio di Disciplina Distrettuale (C.D.D.) | 94.240 | 78.063 |
| Organismo Composizione Crisi da Sovraindebitamento (O.C.C.) | 24.061 | 19.833 |
| Totale | 608.654 | 521.608 |

INFORMATIVA ATTIVITÀ COMMERCIALE

Nel corso dell'esercizio 2025 le attività commerciali realizzate dall'Ordine hanno generato un utile netto di euro 175.777. I ricavi sono ammontati ad euro 1.147.681, i costi ad euro 971.904 di cui per IRES dell'esercizio di euro 59.091.

Di seguito il dettaglio per centro di costo:

| <i>Centro di costo</i> | <i>Ricavi</i> | <i>Costi</i> | <i>Risultato</i> |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Segreteria e altro | 4.667 | (6.172) | (1.505) |
| Servizio fotocopie Biblioteca | 512 | (312) | 200 |
| Corsi e convegni a pagamento | 19.528 | (5.059) | 14.469 |
| Camera di conciliazione (O.D.M.) | 997.491 | (855.567) | 141.924 |
| Mediazione Familiare | 7.888 | (5.322) | 2.566 |
| Scuola Forense | 35.604 | (9.326) | 26.278 |
| Organismo Composizione Crisi da Sovraindebitamento (O.C.C.) | 81.991 | (90.146) | (8.155) |
| Totale | 1.147.681 | (971.904) | 175.777 |

Brescia, 31 marzo 2026

Il Tesoriere dell'Ordine degli avvocati di Brescia

f.to avv. Natalia Rubino